

# 中国驻新大使张云谈中新处事差异

# 喝过酒签东西 你们千万要注意！

沈泽玮 ● 报道

“中国人比较讲人情，讲感情，宴会桌上，几杯酒喝下，就说好的好的，咱们来弄吧！没有经过深思熟虑，到时执行起来麻烦了，所以我觉得，喝过酒签东西，你们千万要注意！”

中国驻新加坡大使张云昨日在一个午餐会上幽默地举出，中国人和新加坡人在处事上的共性和差异，引起全场哄堂。

他提醒新加坡商人，签约的时候要注意，一定要在头脑清醒的情况下才动笔，任何问题都要想得足一点。他也说，他经常告诉中国商家，跟新加坡朋友谈生意，可能不会那么痛快，因为他们要算得很细，但这是对的。因为规章法律是为了让双方的交往能更健康有序地进行，而不是要故意要卡住谁。

昨天的午餐会由新中友好协会、新加坡中资企业协会及新加坡中国商会联办，这也是三大组织首次联办的活动。在演讲中，张云不时举出生动的例子，脱稿分享了他对新中企业合作及交流的一些切身感受和看法。

他坦承，大使馆商务处有收过新加坡商人来信抱怨在中国经商遇到问题，这是因为中国地广人多，官员素质参



差不齐的不良后果。不过，总的来说，和上世纪70、80年代相比，情况已经改善很多，新加坡商人现在可以放心去中国闯荡。

张云坚定地说：“我可以拍着胸脯说，你们如果遇到问题，你们找我们大使馆，找我们商务处，绝对没问题，我们会帮，我们不能保证帮你解决问题，但是我们一定协助你们，从旁督促和推动有关方面解决。”

张云认为，新加坡虽然小，但这个“小”并没有挡住它宽广的视野，新加坡做东西非常细，是值得学习的榜

样；像是福利院、医院医疗的管理等等，新加坡都做得很好，而中国在医药及卫生方面则有很长的路要走。

以敬老院为例子，中国驻新加坡大使张云表示，他对新加坡的管理和规范充满信心，也由衷地认为新加坡品牌是好的。

“如果以后我退休了，如果真的有个新加坡人在中国开了一个什么敬老院之类的，我如果真的走到那一步，我就到那个敬老院去！”

谈到在外投资该注意的事项时，张云强调，有三件事要牢记。一、要了解当地的国情

如果以后我退休了，如果真的有个新加坡人在中国开了一个什么敬老院之类的，我如果真的走到那一步，我就到那个敬老院去！

——中国驻新加坡大使张云表示，他对新加坡的管理和规范充满信心，也由衷地认为新加坡品牌是好的。

及政策法规，二、一定要选好的合作伙伴，三、一定要依法办事。

他认为，中国现在提倡科学发展观，以人为本，所以新中可以合作的领域已经不光只停留在工业园区。而商家如果注意中国“十一五”规划的话，也不难发现，科技含量很高、资源节约型的、社会友好型的投资，肯定会受到当地政府的重视。

根据中国官方的资料，在中国600多个城市当中，有400多个城市缺水，110个城市严重缺水。而饮用水在经过城市的河流时，都受到不同程度的污染。张云提点说，这些中国的问题，也可能都是商机。

他说：“我想传达给大家的信息是，除了我们传统的领域之外，有一些新的领域。包括像水务，像凯发(Hyflux)在中国做得非常好，无论是海水淡化、还是污水的处理，新加坡在这方面确实是

不错的。”

张云提及其他可能合作的领域包括中医和医疗服务，像我国贸工部政务部长李奕贤上个星期到上海曙光医院参观，也和上海市副市长就新加坡和上海在医疗领域的合作交换意见。张云说，虽然在新领域的合作，不一定是一帆风顺，但是他鼓励商家积极抢先，因为即使失败了，它对“下一步积累的经验是好的”。

虽然在合作时双方还是会遇到具体问题，但张云相信只要多沟通就能相互理解，“理解之后才能带来相互的信任，信任才能合作，合作才能共赢”。而新中的一个共同点就是，双方都致力于建立和谐社会。

张云说：“以和为贵，这是中华文化的理念，我们在国内，要建立和谐社会，而新加坡在这方面是做得不错的。”